



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
SCAN INTER PUBLIC COMPANY LIMITED

คำอธิบายและการวิเคราะห์
ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ
สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการมีวัตถุประสงค์ สำหรับการนำเสนอและอธิบายผลการดำเนินงานของบริษัท
ซึ่งข้อมูลที่น่าเสนอไปนั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ในอนาคต
หากนักลงทุนมีคำถามหรือข้อสงสัยเพิ่มเติมประการใด สามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์
+(66)2-503-4116 Ext.104 หรืออีเมล ir@scan-inter.com

บทสรุปผู้บริหาร

สรุปเหตุการณ์สำคัญประจำปี 2567

SCN ชนะประมูลงานขนส่งก๊าซธรรมชาติ ปตท. เพิ่มอีก 2 สัญญา รวมปริมาณขนส่งทั้งหมดกว่า 1.14 ล้านกิโลกรัมต่อวัน

บริษัทฯ ชนะประมูลงานจัดหาผู้รับจ้างขนส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) เพิ่มอีก 2 สัญญา ได้แก่ พื้นที่ลาดหลุมแก้ว 2 และ กิ่งแก้ว 2 รวมระยะเวลา 2 ปี มูลค่าสัญญารวมกว่า 150 ล้านบาท โดยเริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2567 ทำให้บริษัทได้พื้นที่ขนส่งเพิ่มจากเดิม 6 พื้นที่ เป็น 8 พื้นที่ คือ ลาดหลุมแก้ว (2 เขต) ลำลูกกา สามโคก (2 เขต) เขียงรากน้อย กิ่งแก้ว (2 เขต) รวมปริมาณการขนส่งเพิ่มขึ้นเป็น 8.42 แสนกิโลกรัมต่อวัน เมื่อรวมปริมาณงานขนส่งกลุ่มอุตสาหกรรม ทำให้บริษัท เป็นผู้ขนส่งก๊าซธรรมชาติปริมาณมากที่สุดในประเทศ กว่า 1.14 ล้านกิโลกรัมต่อวัน

SCN ชนะการประมูลงานปฏิบัติการและบำรุงรักษาสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ทั่วประเทศ จากปตท.

บริษัทฯ คว้าสัญญางานปฏิบัติการและบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ให้กับ บมจ.ปตท. (PTT) พื้นที่ เขต 1 และ เขต 2 และเพิ่มพื้นที่ดูแลสถานีบริการก๊าซธรรมชาติของ ปตท. จากเดิมร้อยละ 75 เป็นทั้งหมดของสัญญาซ่อมบำรุงสถานี (NGV) ทั้งหมดทั่วประเทศ 146 สถานี ทั้งในเขตกรุงเทพและปริมณฑล รวมถึงเขตภูมิภาค ระยะเวลาสัญญาทั้งหมด 2 ปี รวมมูลค่าสัญญา 226 ล้านบาท ซึ่งเริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568

SAP มีการจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ในปี 2024 เพิ่ม 4 โครงการ รวมกำลังผลิตในมือกว่า 20 เมกะวัตต์

โครงการซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชน (Private PPA) ของ SAP มีการจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ในปี 2567 เพิ่ม 4 โครงการ ทำให้ปัจจุบัน COD ไปแล้วรวม 33 โครงการ กำลังการผลิตรวม 18.85 เมกะวัตต์ จากกำลังการผลิตในมือทั้งหมด 20 เมกะวัตต์ โดยบริษัทมีกำไรสุทธิรวม 16.5 ล้านบาท

SCN ชนะคดีพิพาทหลุมก๊าซกับ ECO Orient energy (Thailand) หลังศาลฎีกาพิพากษา สั่งชดใช้และได้รับเงินเต็มจำนวนเป็นมูลค่า 49.6 ล้านบาท

ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายืนตามคำวินิจฉัยชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ลงวันที่ 22 มีนาคม 2564 ให้ SCN เป็นผู้ชนะคดีกรณีข้อพิพาทที่ยื่นเรียกร้องให้ บริษัท อีโค โอเรียนท์ รีซอสเซส (ประเทศไทย) จำกัด (ECOR) เนื่องจากไม่สามารถจัดหาก๊าซให้บริษัทได้ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (Gas Sales and Purchase Agreement for Associated Gas) จากหลุมก๊าซ จังหวัดเพชรบูรณ์ โดยมีข้อตกลงในสัญญาว่าจะมีก๊าซให้ในปริมาณ จำนวน 700,000 ลูกบาศก์ฟุต/วัน เป็นระยะเวลา 10 ปี อีกทั้งยังไม่สามารถจัดหาหลุมก๊าซใหม่ที่มีความเหมาะสมตามข้อตกลงในสัญญาได้ จึงต้องชดใช้ค่าเสียหายจากการผิดสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ จำนวนเงิน 49.6 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้บันทึกค่าใช้จ่าย One-time

จากไตรมาส 3/2567 บริษัทฯ ได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ในอนาคต เป็นจำนวนเงิน 77.4 ล้านบาท รวมทั้งได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้การค้าและการขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) สืบเนื่องจากการบอกเลิกสัญญา โครงการซื้อขายและซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 489 คัน เป็นจำนวนเงิน 83.4 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการเรียกเก็บตามสัญญาจ้างแล้ว นอกจากนี้บริษัทยังบันทึกค่าใช้จ่ายเพิ่ม จากโครงการรับเหมาก่อสร้างเป็นจำนวนเงิน 90.7 ล้านบาท

สรุปผลการดำเนินงาน สำหรับปี 2567

ตารางที่ 1: ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	YE 2566	YE 2567	%YoY
รายได้จากการขายและบริการ	1,878	1,595	(15%)
กำไรขั้นต้น	299	146	(51%)
กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA)	403	29	(93%)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA)	21%	2%	(92%)
กำไรสุทธิ	178	(212)	(219%)

รายได้จากการขายและบริการ

รายได้ปี 2567 เท่ากับ 1,595 ล้านบาท ลดลง 15% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นผลกระทบจากส่วนของรายได้สถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน (PMS) รายได้ซ่อมบำรุงสถานีบริการ และการจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติที่ลดลง รวมทั้งธุรกิจจำหน่ายอะไหล่ และให้บริการซ่อมบำรุงรถโดยสารปรับอากาศ ที่ได้มีมติบอกเลิกสัญญาซื้อขายและซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) และจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่มีการปรับปรุงรายได้ และงานโครงการรับเหมาก่อสร้างที่ลดน้อยลงด้วยเช่นกัน

โครงสร้างรายได้

ตารางที่ 2: โครงสร้างรายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทธุรกิจ	YE 2566	YE 2567	%YoY
ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ	990	902	(9%)
ธุรกิจจำหน่ายอะไหล่ และให้บริการซ่อมบำรุงรถโดยสารปรับอากาศ	156	35	(78%)
ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	237	152	(36%)
ธุรกิจขนส่ง	231	367	59%
ธุรกิจอื่น ๆ	264	139	(47%)
รายได้รวม	1,878	1,595	(15%)

ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ

รายได้ปี 2567 เท่ากับ 902 ล้านบาท ลดลง 88 ล้านบาท ลดลง 9% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากรายได้สถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน (PMS) รายได้ซ่อมบำรุงสถานีบริการ และจากการจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติลดลง

ธุรกิจจำหน่ายอะไหล่ และให้บริการซ่อมบำรุงรถโดยสารปรับอากาศ

รายได้ปี 2567 เท่ากับ 35 ล้านบาท ลดลง 121 ล้านบาท ลดลง 78% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากกลุ่มร่วมทำงานฯ (SCN-CHO) ได้มีมติบอกเลิกสัญญาซื้อขายและซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 489 คัน กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.)

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

รายได้ปี 2567 เท่ากับ 152 ล้านบาท ลดลง 85 ล้านบาท ลดลง 36% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจาก SAP มีจำนวนโครงการจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ลดลง รวมไปถึงค่า Ft ที่ลดลง

ธุรกิจขนส่ง

รายได้ปี 2567 เท่ากับ 367 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 136 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 59% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากปริมาณการขนส่งที่เพิ่มขึ้นของบริษัทและบริษัทย่อย โดยเริ่มทยอยรับรู้รายได้จากงานขนส่งที่ชนะการประมูลเมื่อไตรมาส 3/2566 จำนวน 6 พื้นที่ และไตรมาส 2/2567 จำนวน 2 พื้นที่ รวมทั้งหมด 8 พื้นที่ เป็นระยะเวลา 2 ปี

ธุรกิจอื่นๆ

รายได้ปี 2567 เท่ากับ 139 ล้านบาท ลดลง 125 ล้านบาท ลดลง 47% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยเกิดจากการปรับปรุงรายได้งานโครงการรับเหมาก่อสร้าง

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ปี 2567 เท่ากับ 37 ล้านบาท ลดลง 0.4 ล้านบาท หรือ ลดลง 1% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เป็นผลมาจาก 1) รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา จำนวน 34 ล้านบาท 2) รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัท พีเอสซีกรรรม จำกัด (HEMP) จำนวน 5 ล้านบาท 3) รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท เครือข่ายก๊าซ ไทย-ญี่ปุ่น จำกัด (TJN) จำนวน 8 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินปี 2567 เท่ากับ 130 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น 12% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เป็นผลมาจากเงินกู้ยืมธนาคารเพิ่มขึ้นเพื่อใช้สำหรับโครงการใหม่ๆ และอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น

การวิเคราะห์งบแสดงฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)



ภาพที่ 1: งบแสดงฐานะการเงินเปรียบเทียบ (แบบรายปี)

สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงจากงบแสดงฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- **สินทรัพย์รวม** สำหรับไตรมาส 4/2567 เท่ากับ 5,764 ล้านบาท ลดลง 399 ล้านบาท หรือ ลดลง 6.5% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า และบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ในอนาคต
- **หนี้สินรวม** สำหรับไตรมาส 4/2567 เท่ากับ 2,762 ล้านบาท ลดลง 184 ล้านบาท หรือ ลดลง 6.2% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากการจ่ายชำระหนี้กู้ยืมจากสถาบันการเงิน และตัวสัญญาใช้เงิน
- **ส่วนของผู้ถือหุ้น** สำหรับไตรมาส 4/2567 เท่ากับ 3,002 ล้านบาท ลดลง 215 ล้านบาท หรือ ลดลง 6.7% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากผลการดำเนินงานของบริษัท

การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ตลอดระยะเวลา 36 ปี บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นสร้างการเติบโตทางธุรกิจผลงานสะอาดควบคู่กับการให้ความสำคัญของการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน โดยเน้นการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทฯ ดำเนินงานได้สำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยตั้งอยู่บนหลักธรรมาภิบาลและให้ความสำคัญในการดำเนินงานตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ครอบคลุมประเด็นทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social, and Governance: ESG) และได้เพิ่มหัวข้อการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นส่วนหนึ่งของรายงานคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ โดยมีการพัฒนาการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนการขับเคลื่อนประเทศไทยสู่สังคมคาร์บอนต่ำ เพื่อช่วยแก้ปัญหาภาวะโลกร้อนที่นับวันยิ่งทวีความรุนแรง และจะช่วยขับเคลื่อนประเทศไทยให้บรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) โดยธุรกิจพลังงานหมุนเวียนของบริษัทฯ สามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์กว่า 16,630 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ (tCO₂) ต่อปี หรือเทียบได้กับการปลูกต้นไม้จำนวน 1,385,834 ต้นต่อปี นอกจากนี้การเปลี่ยนมาใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG) ยังสามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์กว่าร้อยละ 32.61 เมื่อเทียบกับการใช้น้ำมันเตา (Fuel Oil)

ด้านสังคม (Social)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญทางด้านสังคม ด้วยการดำเนินโครงการ CSR ทั้งสิ้นกว่า 26 โครงการ ซึ่งครอบคลุมทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่จะได้รับจากโครงการ เพื่อมอบให้กับชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังปฏิบัติตามแนวทางการบริหารจัดการสิทธิมนุษยชน ได้แก่ การไม่ใช้แรงงานบังคับ การไม่ละเมิดสิทธิต่อพนักงานผู้พิการ รวมถึงการจ้างงานพนักงานในกลุ่มผู้พิการและผู้สูงอายุ โดยคำนึงถึงความเท่าเทียมกันของพนักงานทุกคน

ด้านการกำกับกิจการ (Governance)

บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในระดับ “ดีมาก” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้รับการรับรองในฐานะสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ซึ่งตอกย้ำถึงการให้ความสำคัญในการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเข้มข้น เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

คำนิยาม

ขสมก.	องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ
COD	จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date)
EPC	งานรับเหมาก่อสร้าง (Engineering Procurement Construction)
Private PPA	การซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชน (Private Power Purchase Agreement)
O&M	การปฏิบัติการและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance)
iCNG	ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (Industrial Compressed Natural Gas)
NGV	ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas Vehicle)
PMS	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน (Private Mother Station)
SCN	บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
SAP	บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด
SZG	Shizuoka Gas Company Limited
GEP	บริษัท กรีนเอิร์ธ พาวเวอร์ ประเทศไทย จำกัด
THG	Toho Gas Company Limited
TJN	บริษัท เครือข่ายก๊าซ ไทย-ญี่ปุ่น จำกัด
HEMP	บริษัท พีชเมสซกรรม จำกัด
SUNTECH	บริษัท ชันเทค รีไซเคิล แอนด์ ดีคาร์บอน จำกัด
WTX	บริษัท เวสต์เทค เอ็กซ์โพเนนเชียล จำกัด
TFRS	Thai Financial Reporting Standards
ECL	ผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ECOR	บริษัท อีโค โอเรียนท์รีซอสเซส (ประเทศไทย) จำกัด
Organic (ออร์แกนิก)	รายการที่เติบโตด้วยธุรกิจของบริษัทเอง (ไม่รวมรายได้/ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นพิเศษ)

Disclaimer

None of the Company makes any representation or warranty, express or implied, as to the accuracy or completeness of the information contained in this document or otherwise made available nor as to the reasonableness of any assumption contained herein or therein, and any liability therein (including in respect of any direct, indirect or consequential loss or damage) is expressly disclaimed. Nothing contained herein or therein is, or shall be relied upon as, a promise or representation, whether as to the past or the future and no reliance, in whole or in part, should be placed on the fairness, accuracy, completeness or correctness of the information contained herein. Further, nothing in this document should be construed as constituting legal, business, tax or financial advice. This material contains “forward-looking” statements that relate to future events, which are, by their nature, subject to significant risks and uncertainties. These forward-looking statements reflect our current views with respect to future events and are not a guarantee of future performance. Actual results may differ materially from information contained in these forward-looking statements as a result of a number of factors. We do not undertake to update our forward-looking statements to reflect future events or circumstances. The information in these materials is provided as at the date of this document and is subject to change without notice.